

# Relazione sull'impatto sociale ai sensi della legge 208/2015

## Entriage SB



## Entriage SB

### Prima relazione sulla gestione ai sensi dell'articolo comma 382 legge 208/2015

#### 1. *Oggetto sociale e benefit*

Entriage SB è una società che si occupa di interventi di *turnaround* in prevalenza diretti al mantenimento dei fattori produttivi di impresa e dei livelli occupazionali. In questo contesto, la stessa promuove interventi di salvataggio attraverso strumenti di *turnaround*.

L'oggetto sociale individua i seguenti scopi di beneficio sociale.

*3.2) Oltre allo scopo di lucro la società, come sopra precisato, si prefigge di perseguire le seguenti finalità di beneficio comune ai sensi dei commi 376 e ss della Legge 28 dicembre 2015 n. 208:*

*a) In favore del mercato: la promozione e diffusione di modelli e sistemi economici e sociali per la prevenzione e la risoluzione di crisi aziendali*

*b) in favore degli azionisti e del management delle aziende clienti: la formazione e la sensibilizzazione ai sistemi di allerta d'impresa e la promozione del cambiamento dei propri modelli di business ed organizzativi.*

*c) In favore delle aziende clienti: ad esito degli interventi di risanamento, strutturare le società assistite come benefit corporation, implementando modelli di risparmio energetico e di riduzione dell'impatto ambientale, favorire la partecipazione dei dipendenti negli organi di governance della società, adottare modelli di rating di legalità e policy di prevenzione dei reati.*

*d) In favore dei fornitori: remunerare i fornitori sulla base di politiche di equa remunerazione e adottare modelli di smart working e di sostenibilità nella collaborazione e di coopartecipazione ai risultati dei progetti posti in essere*



*e) In favore della comunità intesa come società e pubblica amministrazione:*

*(i) promuovere la collaborazione con i sindacati nelle operazioni di workers buy out;*

*(ii) promuovere in cooperazione con le comunità locali progetti di rivalutazione e/o riconversione del patrimonio industriale.*

*Il perseguimento delle finalità indicate alle lettere a), b) c) d) e e) che precedono è affidato al Consiglio di Amministrazione o all'amministratore unico.*

*Lo stesso organo amministrativo è il soggetto incaricato della redazione della relazione prescritta dal comma 382 della legge 208/2015 (e successive modificazioni) che nominerà un esperto indipendente per le valutazioni di impatto sociale richieste dalla normativa sulla base della predeterminazione degli obiettivi che, entro il 30 gennaio di ogni anno, l'assemblea dei soci dovrà indicare all'organo amministrativo.*

## **2. Soggetto responsabile**

Soggetto responsabile dell'attuazione degli scopi sociali è l'amministratore Jimmy Clarini, unitamente a Finance & Sustainability Srl nominata come valutatore esterno per l'anno 2018.

## **3. Relazione**

*3.1 Descrizione degli obiettivi specifici, delle modalità e delle azioni attuati dagli amministratori per il perseguimento delle finalità di beneficio comune e delle eventuali circostanze che lo hanno impedito o rallentato.*

La società, come società di consulenza, dispiega un impatto sociale, in prevalenza, di secondo livello: incubando e sviluppando, a sua volta, modelli e imprese ad impatto sociale.

Il mercato europeo riconosce la validità di tale modello indiretto di impatto sociale. Oltre tale attività, la società si prefigge alcuni fini di diretto impatto sociale e ambientale nei confronti dei suoi fornitori (per la maggior parte, professionisti assimilabili ai dipendenti) e alla comunità.

Per gli aspetti sociali primi indicati la società è divenuta operativa nei primi giorni di dicembre 2017 e ad oggi sono state poste in essere le seguenti attività in continuità con quelle poste nel 2017:

- a) Organizzazione di presentazioni e studi presso imprese italiane per illustrare i benefici per un numero di 132
- b) Organizzazione di presentazione presso intermediari per una gestione eticamente orientate degli NPL e degli UTP (unlikely to pay) diretta a privilegiare la continuità aziendale rispetto, per un numero di 5



- c) Modellizzazione di lavoro con i fornitori/professionisti con strumenti e processi che permettessero flessibilità ed efficacia di intervento (solitamente interventi urgenti ed intensi) anche nel rispetto dei tempi privati; per un numero di 1
- d) Realizzazione di un intervento di *workers buy-out* con trasformazione dell'impresa in *Benefit Corporation*.

Quanto al primo profilo (lettera a): nel corso del 2018 si sono redatti 132 studi su elementi di criticità per le imprese. Quanto al secondo profilo (lettera b): si è provveduto ad incontrare 5 fondi di investimento specializzato in acquisto di sofferenze bancarie per la loro conversione di strumenti di quasi equity al fine di proporre modelli sostenibili di recupero del credito mediante la preservazione degli attivi aziendali e dei posti di lavoro, nonché dell'indotto del processo industriale.

Quanto al terzo profilo (sub c): la società non ha effettuato alcun intervento migliorativo, ma ha consolidato il rapporto di collaborazione con una cerchia ristretta di collaboratori, rendendoli parte maggiormente della *governance* societaria.

Va segnalato che nel corso del 2018 ad esito dell'omologazione del concordato preventivo, si è conclusa un'operazione di *workers buy-out* con trasformazione della società in *benefit corporation*.

Inoltre, la società si è impegnata in una forte attività editoriale (tradizionale e per video) di divulgazione dei temi della prevenzione della crisi di impresa.

### *3.2 Valutazione dell'impatto generato utilizzando lo standard di valutazione esterno con caratteristiche descritte nell'allegato 4 legge 208/15 e che comprende le aree di valutazione identificate nell'allegato 5 legge 208/15.*

Lo standard di valutazione è stato elaborato da Finance & Sustainability S.r.l., società di *advisory* operante nel settore della finanza ad impatto sociale con un'esperienza significativa in materia.

La società non è controllata o collegata a Entriage. Rispetto alla precedente relazione, si è deciso di mutare lo standard di valutazione per tenere conto dell'impatto dell'Agenda ONU 2030.

In questo senso, la società si prefigge di raggiungere due *goal* dell'agenda.



incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



FINANCE & SUSTAINABILITY  
S.R.L.



Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo

Il nuovo standard valutativo viene così strutturato con a fianco il punteggio conseguito

Area	Criterio	Ponderazione	Calcolo	Punteggio
Mercato	<i>la promozione e diffusione di modelli e sistemi economici e sociali per la prevenzione e la risoluzione di crisi aziendali</i>	10%	Numero di ore dedicate ad incontri gratuiti con la collettività con punteggio 1 ora = 1%	100%
Clienti	<i>la formazione e la sensibilizzazione ai sistemi di allerta d'impresa e la promozione del cambiamento dei propri modelli di business ed organizzativi.</i>	10%	Incontri di formazione gratuita presso imprese con punteggio 1=1%	20%
Clienti	<i>ad esito degli interventi di risanamento, strutturare le società assistite come benefit corporation, implementando modelli di risparmio energetico e di riduzione dell'impatto ambientale, favorire la partecipazione dei dipendenti negli organi di governance della società, adottare modelli di rating di</i>	70%	Come percentuale rispetto al totale delle operazioni effettuate	100%



	<i>legalità e policy di prevenzione dei reati</i>			
Fornitori	<i>remunerare i fornitori sulla base di politiche di equa remunerazione e adottare modelli di smart working e di sostenibilità nella collaborazione e di coopartecipazione ai risultati dei progetti posti in essere</i>	5%	Come percentuale in incremento rispetto ai valori di mercato della prestazioni richieste	0%
Comunità	<i>(i) promuovere la collaborazione con i sindacati nelle operazioni di workers buy out; (ii) promuovere in cooperazione con le comunità locali progetti di rivalutazione e/o riconversione del patrimonio industriale</i>	5%	Numero di ore dedicate ad incontri gratuiti con la collettività con punteggio 1 ora = 1%	0%

### *3.3 Nuovi obiettivi che la società intende perseguire*

La Società, ad oggi, si prefigge di incrementare gli studi sulla riforma della nuova legge sulla crisi d'impresa e di supportare la costituzione di un'associazione dedicata alla sensibilizzazione del tema mediante attività di informazione, formazione e supporto alle micro e piccole imprese in difficoltà.

Inoltre, si punta ad una implementazione dei prodotti editoriali sul tema.

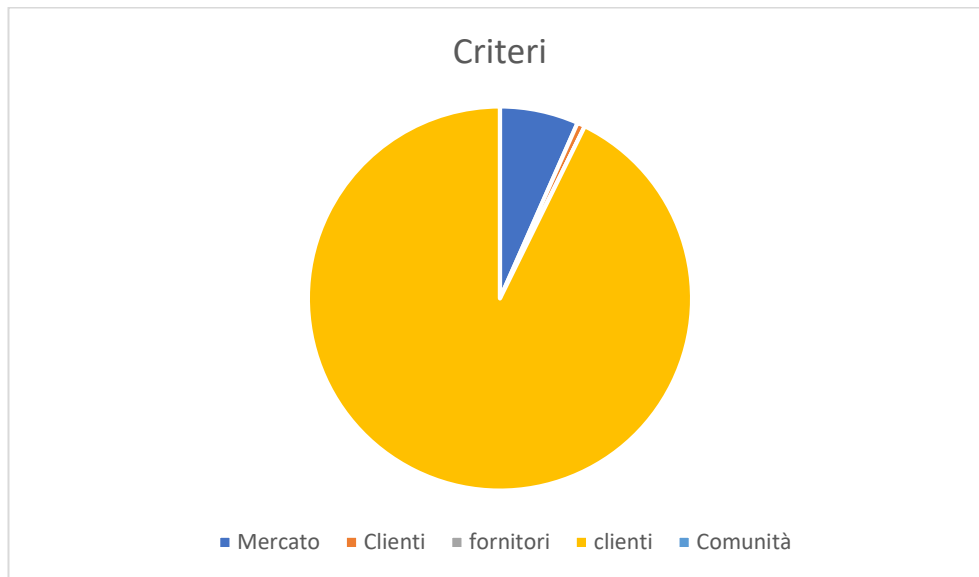
#### **4. Punteggio Complessivo**

Sulla base dei punteggi realizzati e in base alle ponderazioni acquisite il punteggio finale è

**8,10**



FINANCE & SUSTAINABILITY  
S.R.L.



Milano, 15 maggio 2018

Jimmy Clarini

Entriage SB

Francesco Stocco

Finance & Sustainability



## Standard di valutazione esterno

### 1. Sul valutatore esterno e sui criteri di valutazione

Finance & Sustainability (**F&S**) è una società di *advisory* specializzata nella finanza ad impatto ambientale. Ha maturato una significativa esperienza nel settore collaborando, *inter alia*, alla costituzione della European Impact Investing Platform e alla società di gestione della Federazione Europea delle Banche Etiche Alternative (Fondo SI).

F&S non è controllata o collegata alla società.

F&S ha accesso alle competenze necessarie per valutare l'impatto ed è stata messa in grado di poter svolgere una accurata *due diligence* sul punto.

### 2. Criteri utilizzati per la misurazione dell'impatto sociale e ambientale, ponderazione e misurazione

Area	Criterio	Ponderazione	Calcolo
Mercato	<i>la promozione e diffusione di modelli e sistemi economici e sociali per la prevenzione e la risoluzione di crisi aziendali</i>	10%	Numero di ore dedicate ad incontri gratuiti con la collettività con punteggio 1 ora = 1%
Clienti	<i>la formazione e la sensibilizzazione ai sistemi di allerta d'impresa e la promozione del cambiamento dei propri modelli di business ed organizzativi.</i>	10%	Incontri di formazione gratuita presso imprese con punteggio 1=1%
Clienti	<i>ad esito degli interventi di risanamento, strutturare le società assistite come benefit corporation, implementando modelli di risparmio energetico e di riduzione dell'impatto ambientale, favorire la partecipazione dei dipendenti negli organi di governance della società, adottare modelli di rating di legalità e policy di prevenzione dei reati</i>	70%	Come percentuale rispetto al totale delle operazioni effettuate





Fornitori	<i>remunerare i fornitori sulla base di politiche di equa remunerazione e adottare modelli di smart working e di sostenibilità nella collaborazione e di coopartecipazione ai risultati dei progetti posti in essere</i>	5%	Come percentuale in incremento rispetto ai valori di mercato della prestazioni richieste
Comunità	<i>(i) promuovere la collaborazione con i sindacati nelle operazioni di workers buy out; (ii) promuovere in cooperazione con le comunità locali progetti di rivalutazione e/o riconversione del patrimonio industriale</i>	5%	Numero di ore dedicate ad incontri gratuiti con la collettività con punteggio 1 ora = 1%

### **3. Identità degli amministratori e degli organi di governo che gestiscono lo standard di valutazione**

Amministratori di F&S sono Francesco Maria Stocco, Renzo Giuriola e Alessandro Bianchi. Un profilo degli amministratori è allegato alla presente relazione.

### **4. Processo attraverso le quali vengono effettuate le modifiche.**

Il processo di modifica e revisione avverrà con cadenza semestrale mentre ogni trimestre (fine marzo, giugno, settembre e dicembre) si provvederà a individuare con il *management* le misure di implementazione del processo di impatto sociale.

### **5. Resoconto finanziario**

F&S non ha percepito compensi Entrriage Srl Sb

Francesco Stocco